

## ANÁLISE DE RISCO

### 1. OBJETO

A presente contratação visa atender à necessidade de **REFORMA DO CASARÃO DA ANTIGA CÂMARA MUNICIPAL**, localizado na Praça Coronel Amantino, Centro, no Município de Piranga/MG.

### 2. FASE DE ANÁLISE:

Planejamento da contratação

### 3. RISCOS REFERENTE A FASE DE ANÁLISE ESCOLHIDA

#### RISCO 01: PLANEJAMENTO DEFICIENTE

Probabilidade	x	Baixa		Média		Alta
Impacto		Baixo		Médio	X	Alto

**Dano(s):** O prejuízo ao andamento do processo de contratação e execução da obra com impactos no cronograma e retrabalho.

<b>Ação Preventiva:</b> Realizar planejamento eficiente e quantificar adequadamente o objeto conforme as necessidades do objeto.	<b>Setor Responsável:</b> Licitação, Infraestrutura e Planejamento Urbanístico/Engenharia
<b>Ação de Contingência:</b> Revisão do planejamento	<b>Setor Responsável:</b> Infraestrutura e Planejamento Urbanístico

#### RISCO 02: ELABORAÇÃO DO TERMO DE REFERÊNCIA INADEQUADO

Probabilidade	x	Baixa		Média		Alta
Impacto		Baixo		Médio	x	Alto

**Dano(s):** Aquisição, por parte da CONTRATADA, de produtos técnicos de baixa qualidade, bem como emprego de produtos que não possuem a qualidade necessária para os serviços.

<b>Ação Preventiva:</b> Elaborar adequadamente o termo de referência conforme as características do objeto contratado e solicitar a revisão deste, pelo setor competente.	<b>Setor Responsável:</b> Secretaria de Infraestrutura e Planejamento Urbanístico e Engenharia
<b>Ação de Contingência:</b> Revisão do Termo de Referência	<b>Setor Responsável:</b> Licitação

### RISCO 03: INDISPONIBILIDADE FINANCEIRA

Probabilidade	X	Baixa		Média		Alta
Impacto		Baixo		Médio	x	Alto

**Dano(s):** A não contratação do objeto licitado e/ou atraso e possível paralização das obras.

<b>Ação Preventiva:</b> Planejamento financeiro para Contratações.	<b>Setor Responsável:</b> Secretaria de Fazenda
<b>Ação de Contingência:</b> Reprogramação de Planejamento financeiro	<b>Setor Responsável:</b> Secretaria de Administração e Fazenda

### RISCO 04: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA QUE NÃO TENHA CAPACIDADE TÉCNICA DE EXECUTAR O OBJETO

Probabilidade		Baixa	X	Média		Alta
Impacto		Baixo		Médio	x	Alto

**Dano(s):** Prejuízo ao atendimento das necessidades, com possível refazimento dos trabalhos a atraso ou paralização das obras.

<b>Ação Preventiva:</b> Avaliação da capacidade técnica operacional da empresa.	<b>Setor Responsável:</b> Secretaria de Infraestrutura e Planejamento Urbanístico e Engenharia
<b>Ação de Contingência:</b> Rescisão contratual de reinício do processo licitatório	<b>Setor Responsável:</b> Licitação

### RISCO 05: ATRASO DE PRAZO DO CONTRATO

Probabilidade		Baixa	X	Média		Alta
Impacto		Baixo		Médio	X	Alto

**Dano(s):** Deficiência na execução da obra.

<b>Ação Preventiva:</b> Fiscalizar o contrato sobre cumprimento de cronograma e execução, conforme especificado nas diretrizes.	<b>Setor Responsável:</b> Fiscal da obra, Gestor do contrato
<b>Ação de Contingência:</b> Aplicar penalidades previstas em Contrato, para que a contratada cumpra todas as obrigações assumidas.	<b>Setor Responsável:</b> Fiscal da obra, Jurídico

### RISCO 06: AQUISIÇÃO COM PREÇO ACIMA DA MÉDIA DO MERCADO

Probabilidade	x	Baixa		Média		Alta
Impacto		Baixo		Médio	x	Alto

**Dano(s):** Danos ao erário.

<b>Ação Preventiva:</b> Os orçamentos devem ser elaborados conforme tabelas oficiais SINAPI, SETOP, ORSE, SICRO e GOINFRA	<b>Setor Responsável:</b> Projetista/Orçamentista
<b>Ação de Contingência:</b> Não aceitar na licitação propostas cujo valor seja superior às tabelas oficiais utilizadas no orçamento.	<b>Setor Responsável:</b> Licitação

### RISCO 07: FALTA DE EMPENHO VIGENTE PARA LIQUIDAÇÃO E PAGAMENTO À CONTRATADA

Probabilidade	x	Baixa		Média		Alta
Impacto		Baixo		Médio	x	Alto

**Dano(s):** Contratada se recusar a dar continuidade à obra.

<b>Ação Preventiva:</b> Planejamento Financeiro e Orçamentário.	<b>Setor Responsável:</b> Secretaria de Administração e Fazenda
<b>Ação de Contingência:</b> Reserva de recursos financeiros e orçamentários com antecedência.	<b>Setor Responsável:</b> Secretaria de Administração e Finanças

**RISCO 08: EXECUÇÃO DO OBJETO DA AQUISIÇÃO EM DESACORDO COM O ACORDADO.**

Probabilidade	x	Baixa		Média		Alta
Impacto		Baixo		Médio	x	Alto

**Dano(s):** Prejuízo ao erário, comprometimento da obra.

<b>Ação Preventiva:</b> Elaboração do termo de referência, ETP, Memorial Descritivo, Projetos e Especificações técnicas adequadas; Fiscalização de Contrato; Fiscalização da entrega.	<b>Setor Responsável:</b> Projetista/Orçamentista, Infraestrutura e Planejamento Urbanístico, Licitação
<b>Ação de Contingência:</b> Sanções e penalidades previstas no Contrato.	<b>Setor Responsável:</b> Jurídico

Piranga, 27 de março de 2026.

**FLÁVIA RIBEIRO SOUZA**  
Engenheira Civil CREA MG 215400/D